

3 MÅL OG INITIATIVER

3.9 Vi samarbejder

Baggrund

De bedste løsninger nås ved at brugerne og aktører med forskellige styrker og kompetencer samarbejder.

Samarbejde med interessentkommunerne

Reno Djurs' eksistensberettigelse er først og fremmest betinget af, at interessenterne fortsat vurderer, at fælleskommunale affaldsløsninger er mere fordelagtige end individuelle kommunale affaldsløsninger. Reno Djurs løser ikke blot en lang række driftsopgaver i stedet for kommunerne; på en lang række områder er der gode samarbejdsrelationer mellem Reno Djurs og kommunerne. Et godt eksempel er affaldsplanlægningen, som traditionelt gennemføres i samarbejdsregi. Ejerstrategien for Reno Djurs underbygger sammenhængskraften mellem selskab og kommune, og i overensstemmelse med denne er der grundlag for at optimere og fintune snitfladerne mellem kommune og selskab på relevante områder.

Samarbejde med andre kommuner og selskaber

Der er for en række affaldsfraktioner, der afsættes til specialbehandling i udlandet behov for at sætte fokus på, at affaldet behandles i overensstemmelse med de forudsætninger, der ligger til grund for afsætningsaftalerne. Der kan derfor være et potentiale i at udvikle f.eks. fælles afsætningsstandarder og fælles kvalitetssikring med andre affaldsselskaber og kommuner. Hvor det er hensigtsmæssigt, kan

Reno Djurs indgå i samarbejde med andre selskaber og kommuner om tilvejebringelse af behandlingskapacitet, herunder gennem fælles udbud. Dette er specielt relevant, hvor flere selskaber og kommuner skal løse den samme opgave, og der er behov for stordrift for at sikre fornuftig økonomi og god kvalitet. Senest har dette været afprøvet ved det såkaldte CLEAN-udbud af husholdningsplaster med 38 kommuner som deltagere.

Udvikling af viden og rammebetingelser

Vigtig viden tilvejebringes og udveksles ofte gennem samarbejde mellem andre selskaber og kommuner, brancheorganisationer og vidensinstitutioner. Det er derfor vigtigt, at Reno Djurs deltager aktivt i sådanne fora.

Samarbejde om behandlings-/deponeringskapacitet

Deponering af affald må kun ske på offentligt ejede anlæg, og tilvejebringelse af deponeringskapacitet er en kommunal opgave. Udover affald fra de to interessentkommuner modtager Reno Djurs affald i dag fra andre kommuner, der ikke selv råder over deponeringskapacitet. Dette gælder bl.a. Aarhus Kommune, som Reno Djurs samarbejder med om behandlingskapacitet for forbrændingsegnet affald. Eksterne kommuner skal som led i samarbejdet godkende en miljøklausul. Miljøklausulen indebærer, at eventuelle fremtidige meromkostninger, der ikke kan dækkes af den sikkerhedsstillelse, der betales af affaldsproducenterne i forhold til

deponeret mængde og type, skal afholdes af den pågældende kommune.

Som følge af skærpede lovgivningskrav til deponeringsanlæg, forventes en stor del af de danske deponeringsanlæg at skulle lukke senest i 2022, fordi de ikke kan leve op til de nye miljøkrav, der skal sikre beskyttelsen af det danske grundvand.

Herved vil flere kommuner stå uden deponeringsanlæg, og har derfor behov for at indgå i samarbejde med andre, der råder over miljøgodkendt kapacitet. Velplanlagte og – lokaliserede deponeringsanlæg må derfor betragtes som en knap ressource af vital samfundsmæssig interesse, som det kan være hensigtsmæssigt for kommuner at samarbejde om. Lovgivningsmæssigt har resortministeren hjemmel til at pålægge anlæg at modtage affald fra andre uden for ejerkredsen eller at udvide ejerkredsen med samme formål.

Brugerne

Brugere af affaldsløsningerne kender deres behov og ønsker, og kan ofte bidrage med ideer og forslag. Det er derfor vigtigt at måle brugertilfredsheden og have dialog med brugerne om de tiltag, der påvirker dem direkte. Her vil der især ved indførelse af nye ordninger være behov for dialog og samarbejde med brugerne, f.eks. om praktik ved etageboliger/boligforeninger og løsninger ved sommerhuse.

Offentligt-privat samarbejde

Selvom affaldsbortskaffelse på væsentlige områder ligger hos kommunerne, er der en lang række private og delvist private virksomheder i affaldssektoren. Dette gælder et bredt spekter af specialiserede indsamlingsvirksomheder, behandlingsvirksomheder, udstyrs- og maskinleverandører samt rådgivningsvirksomheder. Generelt gælder det, at området er præget af stor konkurrence mellem disse virksomheder.

Der er derfor et stort potentiale for indgåelse af samarbejde, der sikrer en optimal kombination mellem det forsyningsansvar og viden, der ligger hos kommunerne/Reno Djurs og den vifte af specialiserede ydelser, der i konkurrence tilbydes af private virksomheder.

I den nuværende situation løses en meget stor del af de opgaver, som Reno Djurs har ansvaret for, af private virksomheder gennem udbud. Fordelene herved er, at ydelser med en på forhånd veldefineret kvalitet løses til den laveste pris. Samtidig opnås ofte en stor fleksibilitet og uafhængighed af investeringer. En stor del af de opgaver/ydelser, der udbydes til private virksomheder, har et omfang, der indebærer, at disse skal udbydes efter EU's udbudsdirektiver.

3 MÅL OG INITIATIVER

3.9 Vi samarbejder

3.9 HVAD GØR VI - INITIATIVER

- Reno Djurs og ejerkommunerne vil fortsat udvikle samarbejdet med udgangspunkt i ejerstrategiens grundlæggende værdier om dialog, forventningsafstemning, tillid og videndeling.
- Reno Djurs vil tilstræbe at samarbejde med andre kommuner og affaldsselskaber om undersøgelse og udvikling af løsninger for genanvendelse af udvalgte affaldstyper, hvor dette kan forbedre kvalitet, dokumentation og økonomi ved afsætningen, f.eks. for plast, tekstiler og madaffald. Dette kan bl.a. ske gennem fælles udbud.
- Reno Djurs vil samarbejde med eksterne kommuner om tilvejebringelse og udveksling af behandlingskapacitet for deponering og forbrænding for at sikre de bedst opnåelige miljømæssige løsninger ud fra en samlet betragtning.
- Reno Djurs vil indgå aktivt i brancheorganisationer for at sikre bedst mulig udvikling af viden og rammebetingelser.
- Reno Djurs vil samarbejde med vidensinstitutioner som f.eks. universiteter om tilvejebringelse og udvikling af særlig viden, der

kan forbedre miljø, kvalitet og økonomi ved affaldshåndteringen.

- Borgere og virksomheder inddrages ved udvikling af nye løsninger, der påvirker borgere og virksomheder direkte. Reno Djurs vil jævnligt foretage brugerundersøgelser, der kan være med til at kortlægge tilfredshed med ydelser og forslag til ændringer.
- Reno Djurs vil løbende samarbejde med private virksomheder om løsning af opgaver, hvor der er et marked, herunder gennem konkurrenceudsættelse.

Hvad er konsekvenserne

- Reno Djurs' ydelser udvikles og løses sammen med de mest kompetente og relevante partnere, så det bedst sikres, at ydelserne tilfredsstillor borgernes og virksomheders behov, og at ydelserne kendetegnes ved en høj standard for miljø, arbejdsmiljø og kvalitet.

Ressourcebehov

- Tiltagene vil kunne gennemføres indenfor de nuværende budgetmæssige rammer, med mindre det forudsættes, at aktivitetsniveauet forøges.

